

---

กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร  
บริษัท โตรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

---

## 1. บทนำ

คณะกรรมการของบริษัท โกรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เห็นสมควรให้จัดทำกฎหมายบัตรคณะกรรมการบริหาร วัตถุประสงค์หลักของคณะกรรมการบริหาร ("คณะกรรมการ") คือ การดำเนินงานตามหน้าที่และ/หรือ ความรับผิดชอบใด ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้อำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบให้ และเพื่อ เสนอแนะประดิษฐ์สำคัญเกี่ยวกับกลยุทธ์ ทิศทางธุรกิจ แผนการลงทุน และงบประมาณ สำหรับบริษัทฯ บริษัทฯอย่างและบริษัทฯร่วม ต่อคณะกรรมการบริษัท

กฎหมายนี้เรียกว่า "กฎหมายบัตรคณะกรรมการบริหาร"

## 2. โครงสร้างคณะกรรมการ

- 2.1 คณะกรรมการฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 4 คน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร และอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นได้ หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอกให้เป็น กรรมการบริหารหรือเข้าดำรงตำแหน่งแทนเมื่อตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง คณะกรรมการบริษัทอาจถอดถอน กรรมการบริหารเมื่อได้ก็ได้
- 2.2 กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำหน้าที่เป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง
- 2.3 เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการฯ เว้นแต่คณะกรรมการฯ จะมอบหมายเป็นอย่างอื่น
- 2.4 ตำแหน่งของสมาชิกจะว่างลงเมื่อสมาชิกลาออกจาก / หมดวาระ / ถูกถอดถอน หรือขาดคุณสมบัติในฐานะกรรมการของ บริษัทฯ
- 2.5 ในกรณีที่สมาชิกคนใดคนใดตามประดิษฐ์จะลาออกจากคณะกรรมการฯ ให้สมาชิกคนดังกล่าวแจ้งแก่คณะกรรมการบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษรพร้อมเหตุผล โดยให้แจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน
- 2.6 คณะกรรมการบริษัทจะต้องแต่งตั้งสมาชิกมาแทนตำแหน่งในคณะกรรมการฯ ที่ว่างลงภายใน 1 เดือนหรือโดยเร็ว ที่สุด และไม่ว่าในกรณีใดๆ จะต้องไม่เกิน 2 เดือน
- 2.7 สมาชิกของคณะกรรมการฯ ที่เป็นกรรมการบริษัท มีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระ การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งเป็นสมาชิกของ คณะกรรมการฯ อีกวาระ

## 3. หน้าที่ อำนาจ และความรับผิดชอบ

- 3.1 ในระหว่างก่อนถึงการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป ให้คณะกรรมการฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามความเห็นของ ประธานกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ที่เป็นอำนาจหรืออาจเป็นการใช้อำนาจของคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นเรื่องที่ ไม่อาจเลื่อนออกไปจนกว่าจะถึงการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไปตามที่กำหนด แต่ในขอบเขตที่กฎหมาย ห้ามไว้จะไม่มีอำนาจหรืออำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับ (ก) อนุมัติ รับรอง หรือ เสนอแนะต่อผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน หรือเรื่องใดๆ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดกำหนดให้นำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ (ข) การรับรอง แก้ไข หรือยกเลิก ข้อบังคับของบริษัทฯ (ค) ประกาศจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดหรือเป็นหุ้น (ง) แก้ไข เปลี่ยนแปลง หรือเพิกถอน หรือ ดำเนินการอันไม่สอดคล้องกับมติของคณะกรรมการบริษัท
- 3.2 พิจารณาแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3.3 พิจารณาและอนุมัติเรื่องสำคัญ ได้แก่ การได้มาหรือเงินลงทุน การลงทุนในหลักทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ การจำหน่ายการลงทุน การขอเงินทุน การขออื้น และรายจ่ายให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนและการเงินของ บริษัทฯ รวมถึงนโยบายและหลักปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการฯ มีอำนาจในการทบทวนและอนุมัติ การลงทุนและการจำหน่ายการลงทุนในวงเงินตามที่กำหนดในอำนาจอนุมัติ (Level of Authorities) การลงทุนหรือ การจำหน่ายการลงทุนใดๆ ที่เกินขอบเขตอำนาจจะต้องเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

อำนาจของคณะกรรมการฯ นอกเหนือจากข้างต้น ได้แก่

- (1) การอนุมัติต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปกติของบริษัทอย่างที่สำคัญ
- (2) การอนุมัติรายจ่ายฝ่ายทุนที่ปรากฏในบประมาณประจำปี
- (3) ตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่มีตัวตนที่ชัดเจน เสียหาย ไม่สามารถใช้งานได้ ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ ตามมูลค่าทางบัญชี

- 3.4 พิจารณาผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงผลการดำเนินงาน
- 3.5 พิจารณาภารกิจการลงทุนและการเงินโดยรวมของบริษัทฯ
- 3.6 พิจารณาเรื่องสำคัญอื่นๆ ได้แก่ ธุรกิจใหม่ และการเข้าสู่ระบบพิจารณาดีทางกฎหมาย เพื่อฟ้องร้อง หรือแก้ต่างให้กับบริษัทฯ
- 3.7 พิจารณากำหนดระดับการกำกับดูแลที่เหมาะสมภายใต้กฎหมายในกลุ่มบริษัท คณะกรรมการฯ พิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารตำแหน่งสำคัญ รวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการของบริษัทฯ อย่างและบริษัทที่ร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนห้างหงส์
- 3.8 พิจารณาลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่สำคัญก่อนนำเสนอต่อกคณะกรรมการบริษัท
- 3.9 คณะกรรมการฯ มีอำนาจในการขอคำปรึกษาและความช่วยเหลือจากที่ปรึกษาทั้งภายในและภายนอก ในด้านกฎหมาย ด้านบัญชี หรือด้านอื่นๆ
- 3.10 คณะกรรมการฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อกคณะกรรมการบริษัท และต้องรายงานการปฏิบัติหน้าที่ (ถ้ามี) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง
- 3.11 ทบทวนและประเมินความเหมาะสมเพียงพอของกฎหมายนี้เป็นครั้งคราว และเสนอแนะให้มีการแก้ไข ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3.12 พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### หมายเหตุ

นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริหารซึ่งไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของฝ่ายบริหาร จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาและทบทวนกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ

#### 4. การประชุม

- 4.1 คณะกรรมการฯ จะประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุก 2 เดือน และประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้เรียกประชุม ในกรณีไม่มีประธานกรรมการบริหาร การประชุมคณะกรรมการฯ อาจถูกเรียกโดยกรรมการอย่างน้อย 2 คน และคณะกรรมการฯ อาจร้องขอให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามความจำเป็นเพื่อดำเนินการตามความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการฯ
- 4.2 ในการเรียกประชุม ให้ส่งหนังสือเชิญประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรโดยมีข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระแก่สมาชิกของคณะกรรมการฯ อย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม เว้นแต่สมาชิกคนใดอาจยกเว้นข้อกำหนดข้างต้นในการส่งหนังสือเชิญประชุม หรือยอมรับระยะเวลาการแจ้งประชุมได้ ที่น้อยกว่าที่ระบุไว้
- 4.3 นอกเหนือจากการประชุม ณ สถานที่ประชุม กรรมการประชุมของคณะกรรมการฯ อาจดำเนินการทางโทรศัพท์ หรือโสตทัศน์ปกรณ์ หรือวิธีการสื่อสารอื่นๆ พร้อมกันทางอิเล็กทรอนิกส์ โทรเลข หรือวิธีการอื่นๆ โดยที่ทุกคนที่เข้าร่วมการประชุมสามารถได้ยินกันและกันตลอดระยะเวลาการประชุม
- 4.4 องค์ประชุมในการประชุมของคณะกรรมการฯ ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน
- 4.5 การตัดสินใจทั้งหมดของคณะกรรมการฯ จะกระทำโดยการลงคะแนนเสียงข้างมาก ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริหาร หรือประธานในที่ประชุม (ถ้ามี) ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งหรือเป็นเสียงซ้ำ
- 4.6 มติที่เป็นลายลักษณ์อักษรและลงนามโดยสมาชิกทุกคนของคณะกรรมการฯ จะต้องถูกต้องและมีผลบังคับใช้เทียบเท่ากับมติที่ได้ผ่านการประชุมของคณะกรรมการฯ มาแล้ว มติดังกล่าวได้ อาจประกอบด้วยเอกสารหลายฉบับ ที่มีฟอร์มเหมือนกัน โดยแต่ละฉบับได้รับการลงนามโดยสมาชิก 1 คนหรือ 1 คนขึ้นไป

- 4.7 ในกรณีที่ประธานไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ให้คณะกรรมการฯ เลือกสมาชิกคนหนึ่งที่มาประชุมเป็นประธาน การประชุม
- 4.8 ในการประชุมทุกครั้งหากกรรมการคนใดคนหนึ่งมีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายพิเศษซึ่งมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ให้สมาชิกคนดังกล่าวถอดอกเสียงในเรื่องนั้น
- 4.9 รายงานการประชุมของคณะกรรมการฯ จะถูกส่งต่อไปยังสมาชิกทุกคนของคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ และ หากประธานคณะกรรมการฯ ตัดสินใจเห็นสมควร อาจส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังสมาชิกคนอื่นๆ ของ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งในกรณีที่ต้องมีการอ้างอิงในรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฉบับเดิมจะระบุไว้ตามนั้น

## **5. การรายงาน**

- 5.1 คณะกรรมการฯ สามารถปรับปรุงหรือแก้ไขเนื้อหาบางส่วนในกฎบัตรเมื่อใดก็ได้ตามที่เห็นสมควร เพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรดังกล่าวทันต่อเหตุการณ์ และสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเพียงพอเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือตามมติการประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงแก้ไขกฎบัตรนี้ทั้งหมดจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 5.2 หลังจากการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหารจะรายงานการปฏิบัติหน้าที่ สิ่งที่ตรวจสอบ ข้อเสนอแนะ ตลอดจนผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5.3 คณะกรรมการฯ ควรรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report

## **6. ค่าตอบแทน**

- 6.1 นอกเหนือจากการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทฯ แล้ว สมาชิกของคณะกรรมการฯ อาจได้รับค่าตอบแทนในส่วนที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยได้รับค่าตอบแทนเป็นครั้งคราว และเพื่อหลักเลี้ยงข้อสงสัย ค่าตอบแทนดังกล่าวจะเป็นส่วนที่เพิ่มเติมจากค่าธรรมเนียมที่จ่ายให้กับกรรมการ
- 6.2 กรรมการที่เข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการฯ ไม่ว่าด้วยตนเองหรือโดยการประชุมทางโทรศัพท์หรือ โสตท์คันบุปกรณ์หรือวิธีการอื่นตามที่ระบุในข้อ 4.3 มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุมในฐานะสมาชิกของคณะกรรมการฯ

## **7. การประเมินตนเอง**

คณะกรรมการฯ จะประเมินตนเองประจำปี สำหรับผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ แบบกสุ่มและรายบุคคล ซึ่งจะพิจารณาผลการประเมินเพื่อใช้ในการปรับปรุงในอนาคตและรายงานประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน (ถ้ามี) เพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

๒๗.๒.๒.๖๖

---

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์  
ประธานกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร  
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

บันทึกการแก้ไข			
ฉบับที่	วันที่	ดำเนินการโดย	คำอธิบายและเหตุผลในการเปลี่ยนแปลง
01	15 มีนาคม 2555	ฝ่ายกิจการองค์กร	ฉบับเริ่มต้น
02	13 พฤษภาคม 2558	ฝ่ายกิจการองค์กร	แก้ไขข้อกำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการบริหาร (ข้อ 2.1)
03	27 กุมภาพันธ์ 2566	ฝ่ายกิจการองค์กร	เพิ่มข้อ 7. การประเมินตนเอง เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี